

九龍婦女福利會李炳紀念學校

*KOWLOON WOMEN'S WELFARE CLUB
LI PING MEMORIAL SCHOOL*



學校發展計劃

2021/2022 - 2023/2024 學年

九龍婦女福利會李炳紀念學校

1. 辦學宗旨：

抱負

秉承九龍婦女福利會的宗旨，貫徹「德、智、誠、勤」的校訓，並憑著有教無類、以人為本的精神，為每一位學生提供適切的教育。

使命

致力營造良好的學習環境，並在各學習領域上實踐人本教育理念，讓學生自助學習及盡展潛能。同時，致力培養學生獨立思考、解決問題的能力，又讓學生參與社區活動，培養學生服務的精神。

2. 校內教育目標：

- I. 透過不同的教學策略，配合新的時間表，將「HAPPY(開心)」及「ACADEMIC(學術)」結合，把李炳打造為「HAPPYDEMIC SCHOOL」。
- II. 利用混合式學習，建立自主學習校園，令學校及家中都變成學習的地方。
- III. 運用多元化教學策略，激發學生學習英文的興趣，提升學生英文科閱讀技能。
- IV. 固本培元，安排不同年級的學生學習家務工作，培養學生責任感。
- V. 以「有機結合，自然連繫」的方式來推行國家安全教育，讓學生在不知不覺間已學懂國家安全的知識。
- VI. 總結上一周期的經驗，同時加入編程教育，繼續致力推行優化版的STEM教育，以促進學生學習。
- VII. 善用不同的傳媒渠道，配合學校的網頁、FACEBOOK及YOUTUBE頻道，把學校所推行的計劃成果定時向外公佈，令更多人認識李炳學校。
- VIII. 透過校外支援，精進各科的教學，使學生在知識、態度、技能等範疇上均有所增益，並貫徹以學習者為中心的

教學方式，為每一位學生提供適切而優質的教育。

- IX. 重視家庭與學校合作，透過家長教育，增強學校與家長的溝通，讓家長更明白學校的要求，貫徹「家校合作」的精神。
- X. 貫徹「人本教育」的理念，一方面營造良好的學習氣氛，使學生樂於學習並建構知識；另一方面鼓勵學生探索，培養學生探求真理的精神。
- XI. 繼續優化全方位／主題學習活動，藉此讓學生鞏固所學、擴闊學生視野及補充課堂所學。
- XII. 繼續透過「體驗式學習」，加強學生自律、自理及自省的能力。

3. 校訓：

「德、智、誠、勤」

「強弱機危」分析

強項	弱項
★ IT 及 STEM 發展比以往有明顯的進步 ★ 分組教學(師生比例低) ★ 多元化的課外活動讓學生參與，培養自信 ★ BYOD及電子學習的推行已逐漸成熟，學生及老師對此已有一定程度上的認識 ★ 教師及學生人數教少，政策推行較有彈性 ★ 學生人數少，發揮/受栽培的機會較多 ★ 與不同持分者(包括家長及校董會)的關係良好，方便施行新政策 ★ 教師投入感高，願意嘗試新事物	★ 家長背景較複雜，社經地位較低，未能對學生作出支援 ★ 學生個別差異較大，教師需要用更多的時間及方法去處理 ★ 學生自學能力受疫情的影響下仍有改善空間 ★ 學生學習的主動性較弱，經常需要別人指導及幫忙 ★ 經驗豐富的老師陸續退休 ★ 老師工作量大，時間及空間需要提升
機會	危機
★ 教師願意接受新事物，對學生的關顧亦好 ★ 中層老師思維較新穎及靈活，基層老師則較易接受新的教學方法 ★ 新入校的老師不少是李炳舊生，或由助教而晉升，對李炳的教學文化已有一定的認識，並且很快融入李炳文化，團結一致 ★ STEM 發展已有一定的熟識程度，配合電子化學習、混合式學習及 ★ 校舍雖小，但目標較易達到 ★ 能善用資源支援學生多元發展 ★ 全校各持分者方向一致，爭取建設新校舍，為未來新的李炳打下基礎	★ 未來十年小一學生人數出現結構性的下降，對學校構成殺校的危機 ★ 學校的設施競爭性較低 ★ 校舍空間小 ★ 課室欠缺 ★ 教師空間及時間不足 ★ 學生兼顧太多，疲於奔命 ★ 校舍位置不方便

2021/22 至 2023/24 學年關注事項（按優先次序排列）

1. 利用混合式學習，建立自主學習校園
2. 運用多元化教學策略，激發學生學習英文的興趣，提升學生英文科閱讀技能
3. 突破框與架，遊走學與樂，打造李炳成為 **HAPPYDEMIC SCHOOL**

三年主題：「全新李炳 ~ 會自學・愛上學」

2021/22 年度：想學・自理

2022/23 年度：活學・自制

2023/24 年度：樂學・自覺

學校發展計劃 (2021/22 至 2023/24 學年)

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/ 22	22/ 23	23/ 24	
1. 利用混合式學習，建立自主學習校園	1.1 <u>重點教學</u> 在同級分組模式下，對不同組別的教學重點作調適，按每組學生的情況作針對式的重點教學。	✓	✓	✓	- 在小二至小六中、英、數三科作同級分組 - 透過每循環周的備課教節，討論各教學單元的重點 - 各組針對教學重點調適教學內容及調適相關的教學活動及課業安排 - 建立科任老師課堂常規，提升學生對學習重點的掌握： - 課堂開始時在黑板上寫上「課題/學習重點」 - 科任老師教授時配合筆記佈置，讓學生記下課堂重點 - 科任老師利用黑板或筆記所列重點作總結 - 配合 P1-P2 中英數加油站、P3-P6 中英數輔導課及 P3-6 中英數的拔尖課時段，檢視及跟進學生各學習重點的表現

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/ 22	22/ 23	23/ 24	
1. 利用混合式學習，建立自主學習校園	1.2 <u>自主學習</u> A. 透過推行「自學套件」，建構自學能力	✓	✓	✓	- 在全校推動BYOD的前題下，利用MS One Note平台讓學生就「自學套件」在課時以外時段進行自學，建立學生自主學習的能力 - 教師就每一學科選擇課題，以教學影片、工作紙、網上資源等製作成「自學套件」 - 學生可利用在學習課時以外的時間(如聖誕假期、農曆新年假期、復活節假期、平日)等時間透過「自學套件」進行自學 中、英、數、常四科會以每學段為單位，為學生準備一個「自學套件」，讓學生進行自學 - 其他科目亦可按學習內容需要，適量地製作「自學套件」
	B. 透過推行「溫習套件」，讓學生建立溫習常規，學會自行溫習的方法	✓	✓	✓	「溫習課件」是為解決學生的持續性評估需要而設 - 在全校推動BYOD的前題下，利用MS One Note平台讓學生就「溫習套件」在逢星期一、星期三第八課節「自學時段」，起動溫習、進行溫習，讓學生學會溫習的方法，並便利於學生回家後進行溫習 - 教師會預先錄製一些有關評估的自學套件，包括提供評估的範圍、內容、重點等，並建議溫習的方法，讓學生自行就評估項目進行溫習 - 學生在自學時段可進行中英文默書溫習、數學及常識進評溫習

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/ 22	22/ 23	23/ 24	
1. 利用混合式學習，建立自主學習校園	C. 學生能夠獨立完成功課	✓	✓	✓	- 中英數常四科重新檢視及制訂家課政策，包括功課類別及功課量，期望學生在每天的第六課節「做功課時段」能獨立完成功課 - 配合以上1.1有關科任老師上課常規： - 科任老師在課堂末段講解當天功課，讓學生能有初步理解；及講解批改後學生功課錯誤的問題 - 科任在功課欄上為每份功課寫上完成時間 - 科任根據本科功課指引給予適量的功課 - 在每天的第七課節「做功課時段」，學生可按需要使用平板於網上搜尋資料，以協助完成功課 - P3-P6學生於「做功課時段」首1小時需自行完成功課，餘下半小時可向入班老師問功課，學生亦可利用平板透過Teams向科任老師問功課 - P3-P6學生按規定利用平板電腦計時 - P1-P2中英數科任老師於「做功課時段」輪流入班讀功課題目(P1)/大題目(P2)，協助學生順利完成功課 - P4-6能自行規劃各份功課的完成時間，並在「做功課時段」(1.5小時)內完成所有功課

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/ 22	22/ 23	23/ 24	
1. 利用混合式學習，建立自主學習校園	D. 培養良好自學習慣及自學態度	✓ ✓ (P4-P6) L組	✓ ✓ (P4-P6) L組	✓ ✓ (P4-P6) L、P組	- 學生需要為自己的學習負責任，包括主導自己的學習、訂定學習目標、為自己的想法和行動負責 - 每個學段，由課程組及IT組統籌各級各科自學套件於學生個人OneNote內 - 在「自學套件」及「溫習套件」內附有自學清單，讓學生能檢視自學進程 - 每月提供「個人自學時間表」讓學生自行規劃每星期/每月的自學時間，跟進自學進度 - 在「個人自學時間表」加入自評、教師評、家長評，讓學生反思自己的自學進度各態度
	1.3 <u>電子筆記</u> 運用平板電腦/電子筆記強化有系統及多元化的自學形式 1.3.1以MSOneNote摘錄筆記	✓	✓	✓	- 在IT組的統籌下，中英數常四科設「運用ONENOTE」的科本培訓 - 在IT組的統籌下，設計一套校本的電子筆記(OneNote)，讓學生依據所提供的方法進行多元化學習 - 在IT組的協助下，中英數常四科依據科本特色建立電子筆記簿記錄模式，充分達致混合式及多元化的學習

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/ 22	22/ 23	23/ 24	
2. 利用混合式學習，建立自主學習校園	1.3.2 建立記錄筆記的常規	✓	✓	✓	- 擬定電子筆記重點，訓練學生摘錄筆記的技巧(以自學套件推展) - 在IT組的協助下，確立各級電子筆記記錄常規如文字輸入、錄音、拍攝相片、拍攝影片、資料搜集、整理筆記、視覺筆記等

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/ 22	22/ 23	23/ 24	
2. 運用多元化教學策略，激發學生學習英文的興趣，從而提升學生英文科閱讀技能	2.1 <u>戲劇教學法</u> A. 於每個學期，挑選其中一個學習單元，以戲劇教學元素作整合成為一個戲劇教學單元 ➤ 以故事作引入，為單元設定情境 ➤ 以故事做背景，設計不同切合單元教學目標的教學活動（包含戲劇教學活動，如：writing in role, think-aloud, hot seat, etc.） ➤ 最後以創作故事把整個單元作結（comic writing：open- ending）	✓ (P3,4)	✓ (P2-5)	✓ (P1-6)	2021-2022 於小三和小四年級試行 3-4 位老師為骨幹，組成先導小組，於課程設計上以戲劇元素作整合 - 先進行戲劇教學初探，建立戲劇教學常規 2022-2023 由小三和小四，推行至小二和小五 - 利用上學年的經驗優化小一及小四戲劇教學單元 - 開發小二及小五戲劇教學單元 - 由先導小組帶領其他英文科科任設計及實踐相關教學單元 2023-2024 推行至小一至小六所有年級 - 所有老師嘗試於教學中加入戲劇元素及於課程設計上以戲劇元素作整合 ** 不斷檢討成效，從而調整戲劇教學法於課堂內的使用
	B. 聘請外間專業人士/機構，提供關於戲劇教育的教師培訓	✓	✓	✓	- 聘請外間專業人士/機構到校，介紹不同的戲劇教學活動 - 聘請外間專業人士為顧問老師，協助設計戲劇教學單元
	C. 於課堂設計中，加入戲劇教學法元素		✓	✓	於共同備課時，嘗試在教學活動中加插戲劇教學活動（在備課冊中呈現）

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/22	22/23	23/24	
2. 運用多元化教學策略，激發學生學習英文的興趣，從而提升學生英文科閱讀技能	2.2 培養學生閱讀習慣及興趣				
	A. 優化現有的電子閱讀教材的運用	✓	✓	✓	- 利用現有的網上閱讀平台(Raz- kids)， 科任自行根據學生程度及課題派發網上圖書給學生， 讓學生閱讀能力適合的書籍 - 利用 NET section 新增設的網上閱讀平台及小遊戲， 增加學生對閱讀的興趣
	B. 在特定時段進行實體書本閱讀	✓	✓	✓	- 於 P.1 及 P.2，老師入班推介圖書 - 與圖書科合作，在圖書課由老師分享相關課題的圖書 - 邀請不同英語機構及嘉賓為學生作圖書分享
	C. 分享圖書影片	✓	✓	✓	- 學生拍片分享圖書，提供機會讓學生多作分享，利用李炳廣播電台播出 - 於長假期，老師拍片詳細介紹圖書(包括提問及教授生字)，讓學生於長假期間自學
	D. 參加教大支援計劃	✓ P.1	✓ P.1,2	✓ P.1-3	- 提供教師專業培訓，提高學教評效能 - 提供 E-book 平台、Back to school life 自學程式、製作切合課題的 E- book 等讓學生在家閱讀圖書。

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/22	22/23	23/24	
2. 運用多元化教學策略，激發學生學習英文的興趣，從而提升學生英文科閱讀技能	2.3 提高英文課以外的學習機會 A. 善用三位外籍老師的優勢，豐富學生於學校接觸英文的機會及語境	✓	✓	✓	- 增加外籍老師的曝光率，安排外籍老師於小息時間到不同樓層與學生溝通 - 安排外籍老師於英語日及下午自由時間時段多以英語進行不同活動及遊戲 - 培訓英語大使宣傳不同英語活動
	B. 善用外籍老師的專長，為學生開設不同英語面授的興趣班/課外活動	✓	✓	✓	利用外籍老師英文以外的專長，舉辦不同的興趣班及課外活動，藉此透過其他題材，讓學生接觸課本外的英語
	C. 多邀請英語嘉賓為學生分享圖書及作主題分享	✓	✓	✓	於下午時段邀請不同英語機構及嘉賓為學生作分享(如分享圖書、介紹不同職業等)

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/22	22/23	23/24	
2. 運用多元化教學策略，激發學生學習英文的興趣，從而提升學生英文科閱讀技能	2.4 推行閱讀能力自學計畫 A. 建立閱讀能力自學教材庫	✓	✓	✓	- 老師按照不同閱讀策略設計不同自學閱讀教材及評估 - 閱讀篇章盡可能涵蓋不同的文章體裁及主題，以特定閱讀能力學習目標設計題目 - 使用各種 App 幫助製作閱讀能力教材及閱讀評估，如：Seesaw, Kahoot, Quizizz 等 - 每位英文科老師均會負責製作教材 - 學生試做閱讀評估題目，並運用評估數據評核題目及加以優化
	B. 幫助學生按自己能力訂立目標，規劃自己的學習歷程		✓ (P4 試行)	✓ (每科任至少於一班推行)	- 不論年級，將學生分成不同能力組別，讓學生根據自己的能力學習 - 由科任老師與學生共同制定本年度目標，在一個學段/學年裏可達到的閱讀程度 - 由老師協助學生測試閱讀程度，讓學生先瞭解自己的閱讀程度 - 學生可按實際情況，調整本年度目標 - 訂立目標後，學生可利用閱讀能力自學教材庫進行學習及評估 - 亦可自由參加下午時段不定時舉辦的課堂 - 老師會不時就著學習計畫與學生進行檢討及提供支援

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/22	22/23	23/24	
3. 突破框與架，遊走學與樂，打造李炳成為 HAPPYDEMIC SCHOOL	3.1 培養自學好習慣，發掘興趣展才能。				
	A. 鼓勵學生在星期一至五的做功課時段自我完成當天功課，享受 Free time 的歡愉和課後與家人相處的時間。	✓	✓	✓	- 利用 Free Time 歡愉時間（體育活動、英語活動、電競遊戲）作為誘因，促學生在做功課時段建立自我完成功課習慣 - 教師以大小欠功課紀錄為準則，檢視學生自我完成功課的態度和跟進相關事宜 - 自學時段使用混合式學習套件，培養自學的習慣 - 推行電子印仔獎勵計劃，藉以鼓勵學生培養喜愛愛習、自我規範和洞察力等性格強項
	B. 全校學生參與 Super Friday，發掘和培養學生音、體、藝等潛能，達到全人發展。	✓	✓	✓	- 利用 Super Friday 舉辦多元化活動（Drama、小小畫家、非洲鼓和魔術等）發展學生音體藝才能，達到一定目標後頒發才藝證書給予學生作肯定和嘉許 - 上學期請校園主播協助介紹校內不同特色的 super Friday 活動，並上載至社交平台作宣傳。下學期安排音樂日作天才表演，展現學生的學習成果

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/22	22/23	23/24	
3. 突破框與架，遊走學與樂，打造李炳成為HAPPYDEMIC SCHOOL	32 2 學習自理生活事，樂於分享和心存感恩 A. 利用週會時間，與教師一起拍攝以自理、家務和關心他人等題材的教育影片。	✓	✓	✓	- 以自理、家務和關心他人作週會主題，邀請教師與同學一同拍攝具備教育意義之週會片段，與校內學生進行分享 - 學生把週會所學習到的自理、家務知識應用在校內生活中，如協助清潔課室
	B. 善用德公和休整時間，讓學生設計以節日為本之休整活動和參與義工服務，培養關愛精神。	✓	✓	✓	- 德公課主題以活動和遊戲形式為主，培養學生正向的價值觀。 - 休整時段上學期以節日為主題佈置班房，設計班本活動予其他同學參與。下學期則以義工服務，體驗活動為主，社工姑娘負責對外聯繫義務機構。 - 推行電子印仔獎勵計劃，藉以鼓勵學生培養關愛、感恩和希望等性格強項。
	C. 建立有序之課室政策	✓	✓	✓	- 各班值日生均履行當天的課室工作，承擔課室內的工作（如日常清潔黑板和白板的工作、執整課室物資、放學前清潔課室等 - 訓練學生午飯取放飯盒的方式，建立統一有序的取飯程序

關注事項	目標	時間表			策略大綱
		21/22	22/23	23/24	
3. 突破框與架， 遊走學與樂。	3.3 宣揚快樂學習之信念，共享學生努力的成果				
	A. 透過紙本媒體、網絡平台、校外橫額、校外電子顯示屏和禮堂內的電子壁報等，分享學生在校努力的成果	✓	✓	✓	- 透過刊物及宣傳組，把不同類型的校園主題製作成影片及紙本刊物，如 stem 特輯、校隊訓練、休整特色和升中影片等，定期透過紙本媒體、網絡平台、校外橫額、校外電子顯示屏和禮堂內的電子壁報等等宣傳 - 把學生的活動照片定期透過校外橫額及校外電子顯示屏與學校其他的持份者分享
	B. 學生參與校外義工服務和才藝表演，培養學生同理心和展現學習成果	✓ (義工服務)	✓ (義工服務和校外表演)	✓ (義工服務和校外表演)	- 參與社區義工服務，建立服務社會的責任感 - 到訪社福機構或幼稚園進行才藝表演，與社區共享學生努力學習的成果（廚藝、stem、運動表演） - 推行電子印仔獎勵計劃，藉以鼓勵學生培養創造力、領導才能和團隊精神等性格強項。